

From: Chiquita Brands International

Sent: Monday, March 10, 2014 1:06 AM

To: Chiquita Brands International; All Exchange Users

Subject: Chiquita & Fyffes to Combine Create Leading Global Produce Company

Dear Chiquita Team,

Today marks an important milestone in Chiquita's history. We are combining with Fyffes, a leading marketer and distributor of tropical produce. As you may know, Fyffes has operations in Europe, the U.S., Central America, South America and Asia, and markets its produce under a variety of banana, pineapple and melon brands. Together, we will create a global banana and other fresh produce company. This is exciting news for our shareholders, our customers, our consumers, and for you, our outstanding employees. A copy of the press release we just issued is attached, as well as an employee FAQ that hopefully addresses many of your questions.

We know Fyffes, which is headquartered in Dublin, Ireland, very well and were for many decades all part of the same company. In addition to our shared heritage, our two companies have a great deal in common, including a strong brand history, commitment to advancing sustainability, increasing access to healthy foods, and leading food safety standards.

As you have heard me say before, Chiquita is most successful when we are focused on delivering on our unique expertise within our core business. In many ways, this merger is a significant realization of our 'return to the core' strategy. With Fyffes, we will have complementary reach, breadth and depth in the fresh produce space we know best. Together, we will become the number one global banana company and have a significant presence in packaged salads, melons, and pineapples.

By uniting our two companies, we will expand our product portfolio, geographic footprint and distribution channels enabling us to access worldwide market opportunities and capitalize on both the growing fresh food business and health and wellness trends. We are creating a combined company, led by an integrated management team, which is better positioned to succeed in a highly competitive marketplace, and which has tremendous growth potential. Importantly, consumers will continue to be offered the brands they know and love from both companies.

Next Steps and Our Commitment to You

We plan to complete the transaction before the end of 2014, following receipt of the relevant regulatory approvals. However, until the close of this transaction, both companies will operate independently and as competitors. So for all of us at Chiquita, it remains business as usual. All roles and responsibilities remain the same and it is as important as ever that we deliver on our 2014 business plans and goals as we continue to execute on our strategy.

We understand that change can also introduce some uncertainty for us as individuals. We will continue to keep you informed of the details as we move forward and will provide you the tools to support your success and development. One of the key considerations that we have had throughout our discussions with Fyffes was how this merger would affect our combined employees. Overall, we are excited about the many opportunities and investments this merger can create for our employees that would not be possible separately. We are confident that our shared heritage, similar culture and values will help to ensure a smooth integration as we work to bring our companies together.

Once we complete this merger, I am honored to have been selected to serve as the chairman of the combined company, ChiquitaFyffes plc, which will be a publicly listed company and traded on the NYSE. David McCann, who has a deep background in our industry, will become chief executive officer. Additional members of the senior leadership team will include:

- Tom Murphy, Chief Financial Officer
- Coen Bos, Chief Operating Officer – Fresh Fruit
- Brian Kocher, Chief Operating Officer – Salads & Healthy Snacks
- Kevin Holland, Chief Administrative Officer
- James Thompson, Chief Legal Officer
- Manuel Rodriguez, Corporate Responsibility Officer

These senior executives will be located in corporate offices in Charlotte, North Carolina and Dublin, Ireland.

I would like to express my deep appreciation to each of you. One of the first things that attracted me to Chiquita is the dedication, hard work and pride of Chiquita employees, which is simply our greatest asset and what has made Chiquita the outstanding company it is today.

I look forward to discussing this announcement with you today during our **global town hall meeting at 11:00 am EDT**. I and the Chiquita lead team will be visiting most of our corporate offices over the coming several weeks, and we look forward to seeing you, and to hearing your questions and suggestions.

Again, thank you for everything you do for Chiquita. Our collective achievements have made today's announcement possible. This is an exciting time and I look forward to our bright future together.

Sincerely,

Ed Lonergan
Chief Executive Officer

Estimados empleados de Chiquita,

Hoy se marca un hito importante en la historia de Chiquita. Nos estamos fusionando con Fyffes, un importante comercializador y distribuidor de productos agrícolas tropicales. Como saben, Fyffes tiene operaciones en Europa, Estados Unidos, América Central, América del Sur y Asia, y comercializa sus bananos, piñas y melones bajo una variedad de marcas. Juntos, vamos a crear una empresa global de bananos y otros productos agrícolas frescos. Esta es una excelente noticia para nuestros accionistas, nuestros clientes, nuestros consumidores, así como para ustedes, nuestros extraordinarios empleados. Se adjunta una copia del comunicado de prensa que se acaba de publicar, así como un documento de preguntas frecuentes que se espera responda muchas de las dudas que puedan tener como empleados.

Conocemos muy bien a Fyffes, que tiene su sede en Dublín, Irlanda, ya que por muchas décadas, todos formamos parte de la misma empresa. Además de nuestro patrimonio compartido, las dos compañías tienen mucho en común, incluyendo marcas con sólidas historias, el compromiso de promover la sostenibilidad y de ofrecer más acceso a alimentos saludables, así como importantes estándares de seguridad alimentaria.

Como me han oído decir repetidas veces, en Chiquita somos más exitosos cuando nos enfocamos en producir usando nuestra experiencia única dentro de nuestra actividad principal. En muchos sentidos, esta fusión es una importante realización de nuestra estrategia de volver a concentrarnos en nuestros negocios principales. Con Fyffes, tendremos más alcance, amplitud y profundidad en el área de los productos frescos que conocemos mejor. Juntos, seremos la compañía bananera número uno del mundo y tendremos una presencia significativa en ensaladas empaquetadas, melones y piñas.

Uniendo las dos compañías, ampliaremos nuestra cartera de productos, nuestra presencia geográfica y canales de distribución, lo que nos dará acceso a mayores oportunidades en el mercado mundial y nos permitirá aprovechar mejor, tanto el creciente negocio de los alimentos frescos como las tendencias hacia la salud y el bienestar. Estamos creando una nueva compañía, dirigida por un equipo de gestión integrado, que esté mejor posicionada para tener éxito en un mercado altamente competitivo y que tendrá un enorme potencial de crecimiento. Es importante destacar que seguiremos ofreciendo a los consumidores las marcas de ambas compañías que conocen y prefieren.

Los siguientes pasos y nuestro compromiso con Usted

Tenemos la intención de concluir la transacción antes de finalizar el 2014, tras recibir las aprobaciones regulatorias pertinentes. Sin embargo, hasta el cierre de esta transacción ambas empresas operarán de forma independiente y como competidores; de manera que para todos nosotros en Chiquita, todo sigue igual que siempre. Todas las funciones y responsabilidades siguen siendo las mismas, y es más importante que nunca que cumplamos nuestros planes y objetivos de 2014 y que continuemos ejecutando nuestra estrategia.

Entendemos que este cambio también puede producir cierta incertidumbre en nosotros como individuos. Le mantendremos informado de los detalles a medida que avancemos y le proporcionaremos las herramientas necesarias para apoyar su éxito y desarrollo. Una de las principales consideraciones que hemos tenido a lo largo de nuestras conversaciones con Fyffes fue cómo afectaría esta fusión a nuestros empleados. En general, estamos muy emocionados por las muchas oportunidades e inversiones que esta fusión puede crear para nuestros empleados y que no serían posibles de otra manera. Estamos seguros de que nuestro patrimonio común y la similitud de nuestras culturas y valores ayudará a garantizar una integración sin problemas mientras trabajamos para unir nuestras empresas en una sola.

Una vez que completemos esta fusión, me siento honrado por haber sido seleccionado para servir como presidente de la compañía combinada, ChiquitaFyffes plc, que se cotizará en la Bolsa de Nueva York. David McCann, quien posee una vasta experiencia en nuestra industria, será el jefe ejecutivo corporativo. Otros miembros del equipo ejecutivo serán los siguientes:

- Tom Murphy, jefe de finanzas
- Coen Bos, director de operaciones - Fruta Fresca
- Brian Kocher, director de operaciones - Ensaladas y Meriendas Saludables
- Kevin Holland, jefe administrativo
- James Thompson, jefe de asuntos legales
- Manuel Rodríguez, jefe de responsabilidad corporativa

Estos altos ejecutivos estarán ubicados en las oficinas corporativas en Charlotte, Carolina del Norte y en Dublín, Irlanda.

Me gustaría expresar mi profundo aprecio por cada uno de ustedes. Una de las primeras cosas que me atrajo a Chiquita fue la dedicación, el duro trabajo y el orgullo de sus empleados, que es, simplemente, nuestro mayor activo y que han hecho de Chiquita la excepcional empresa que es hoy.

Espero con entusiasmo poder conversar con ustedes sobre este anuncio durante nuestra reunión con todos los empleados que se realizará **hoy a las 11:00 a.m. EDT (hora de Charlotte)**. El equipo ejecutivo de Chiquita, incluyéndome, visitará la mayor parte de nuestras oficinas corporativas en el transcurso de las próximas semanas y esperamos contar con su presencia y escuchar sus preguntas y sugerencias.

Una vez más, gracias por todo lo que hace por Chiquita. Nuestros logros colectivos han hecho posible el anuncio que hoy hacemos. Este es un momento emocionante y vislumbro un futuro brillante para todos.

Atentamente,
Ed Lonergan
Jefe Ejecutivo Corporativo